

Nofimas plan for likestilling og likelønnskartlegging

Nofima arbeider aktivt for å fremme likestilling og mangfold i virksomheten. Dette gjenspeiles i våre etiske retningslinjer, personalpolitikken og dokumenteres gjennom rapportering både internt og eksternt. Nofima sine tiltak skal bidra til å fremme likestilling og mangfold og unngå diskriminering både systemisk og ovenfor individer og grupper.

I Nofima sine etiske retningslinjer er det stadfestet at «ingen trakassering, uønsket oppmerksomhet eller diskriminering blir akseptert; verken på grunn av kultur, etnisitet, kjønn, religion, legning, alder eller annet. Nofima forventer at våre medarbeidere behandler alle de kommer i kontakt med i sitt arbeid med høflighet og respekt.»

I Nofima sine retningslinjer for mobbing og trakassering skal ansatte behandles med respekt og verdighet. «Vi har "null-toleranse" for trakassering. Nofima ser på trakassering som en paraplybetegnelse for atferd som kan oppleves som krenkende, ydmykende og nedverdiggende.»

Nofima ønsker en «organisasjon preget av en åpen ytringskultur og et trygt ytringsklima. Det er viktig at forhold som oppfattes som kritikkverdige eller ulovlige varsles om og håndteres på en forsvarlig måte gjennom Nofimas varslingsrutiner».

Nofima driver løpende opplæring og kursing av ansatte innen ledelse, administrasjon og faglig utvikling. Muligheter for opplæring og karriere vektlegges for alle ansatte. Selskapet har et mål om balansert kjønns sammensetning på alle nivåer i organisasjonen.

Nofima praktiserer likelønn, og selskapets interne rutiner i Nofimas Personalthåndbok beskriver kriterier for lønnsfastsettelse.

HR rapporterer årlig til styret og ledergruppen på kjønnsbalanse i organisasjonen, fordeling av kvinnelige og mannlige ledere på ulike nivåer, lønnsforskjeller og andel minoritetsspråklige.

Ansvar og organisering

Alle ledere i Nofima har ansvar for å fremme arbeidet med likestilling og mangfold.

Øverste ledergruppe har det overordnede ansvaret for å sørge for at ingen former for diskriminering forekommer. Øverste ledergruppe skal sørge for at rapportering vil avdekke systemisk diskriminering og at adekvat opplæring blir gitt til alle ledere.

HR har ansvar for å følge med på rekruttering, karriereløp og lønnsdannelse. HR har overordnet ansvar for implementering av kompetansetiltak, inkludert karriereutvikling, og skal påse at alle har like muligheter uavhengig av kultur, etnisitet, kjønn, religion, seksuell legning, alder eller annet. HR skal sørge for at det rapporteres på et hensiktsmessig nivå slik at diskriminering kan avdekkes. HR har ansvar for å oppdatere denne planen.

Rapportering av andel menn og kvinner i midlertidig stillinger, andel menn og kvinner i deltidsstillinger og ufrivillig bruk av deltidsstillinger kartlegges årlig sammen med de tillitsvalgte. Hvert andre år drøftes likelønn og uttak av foreldrepermisjon.

Dette dokumentet skal bidra til å svare ut Arbeidsgivers aktivitetsplikt i henhold til Likestillings- og diskrimineringslovens §26. I tillegg skal dokumentet svare ut Likestillings- og diskrimineringslovens § 34 som slår fast at kvinner og menn i samme virksomhet skal ha lik lønn for samme arbeid eller arbeid av lik verdi.

Kompetansetiltak og karrieremuligheter

Nofima har kompetanseutvikling for våre medarbeidere som et høyt satsingsområde. Kompetanseheving av ledere, opplæring i prosjektledelse, og individuelle kompetansetiltak har vært prioritert lenge. Medarbeiderundersøkelse gjennomført våren 2025 viser at Nofima sine medarbeidere opplever at de har store utviklingsmuligheter i virksomheten. Det var ingen variasjon i svar fordelt på kjønn på denne parameteren. Dette tyder på at menn og kvinner opplever at de har like store utviklingsmuligheter i Nofima.

Nofima Ung er et nettverk for alle medarbeidere under 36 år som koordineres av HR. Nofima Ung skal bidra til at medarbeiderne kan bli kjent på tvers i Nofima, skape nettverk, gjøre unge forskere mer synlige og støtte dem med karriereveiledning.

Nofima jobber systematisk med lederutvikling og ledertrening på alle nivåer i organisasjonen. Lederutvikling er obligatorisk for alle som har personalansvar, og et tilbud til prosjektledere.

Kompetansearbeidet skal styrkes ytterligere fremover, og arbeid med ulike karriereveier skal i større grad synliggjøres. Et program for senkarriere er under etablering for å motivere flere til å stå lenger i arbeid.

Kjønnsbalanse på ledernivå

Det er viktig for Nofima å ha god kjønnsfordeling på alle beslutningsnivåer. Nofima har derfor jobbet aktivt for å motivere kvinner til å velge en lederkarriere. Tiltakene som har vært gjennomført har vært vellykket, og kvinneandelen på alle ledernivåer er høy.

Det er tre ledernivåer i Nofima. Nivå 1 er øverste ledergruppe, inkludert administrerende direktør. Nivå 2 rapporterer til divisjonsdirektørene, og nivå 3 består av de øvrige lederne. Tallmaterialet er lite, noe som gjør at små endringer gir store utslag i balansen.

Status:

Lederstillinger	Balanse (K/M) 2025	Mål 2027
Nivå 1	50/50	50/50
Nivå 2	56/44	50/50
Nivå 3	36/67	50/50

Tiltak:

- Videreføre tiltak som har fungert etter hensikten, bla kompetansesatsinger og intern oppfølging.
- Opprettholde kvinneandelen på ledernivå 1 og 2 og øke kvinneandelen på ledernivå 3.

Nofima jobber aktivt med å identifisere medarbeidere som kan trives med å lede komplekse prosesser og ha personalansvar. Det tilbys opplæring og trening til denne gruppen for å utvikle gode lederkandidater fremover.

Kjønnsbalanse forskere og rådgivere

Det er viktig for Nofima å ivareta kjønnsbalanse og mangfold blant våre forskere. Ulike perspektiver bidrar til høy kvalitet, økt legitimitet, bedre resultater og mer effektive samarbeid på prosjektene våre. I tillegg ønsker vi en riktig utvikling som ivaretar behovet for god kjønnsbalanse også i framtiden. Dette innebærer at vi ser på kjønn og spredning i alder for å ha mulighet til å predikere en mulig ubalanse i kjønnsfordeling og iverksette relevante tiltak så tidlig som mulig.

Rekrutteringsgrunnlaget innenfor Akvakultur og Sjømat er mannsdominert, mens innenfor matvitenskap er det kvinnedominert. For Nofima betyr det at vi også vektlegger kjønnsbalanse innenfor de ulike fagområdene.

Status vitenskapelige stillinger:

Nofima har valgt å dele inn vitenskapelige ansatte i to kategorier:

1. Forsker, rådgiver og overingeniør
2. Seniorforsker og seniorrådgiver

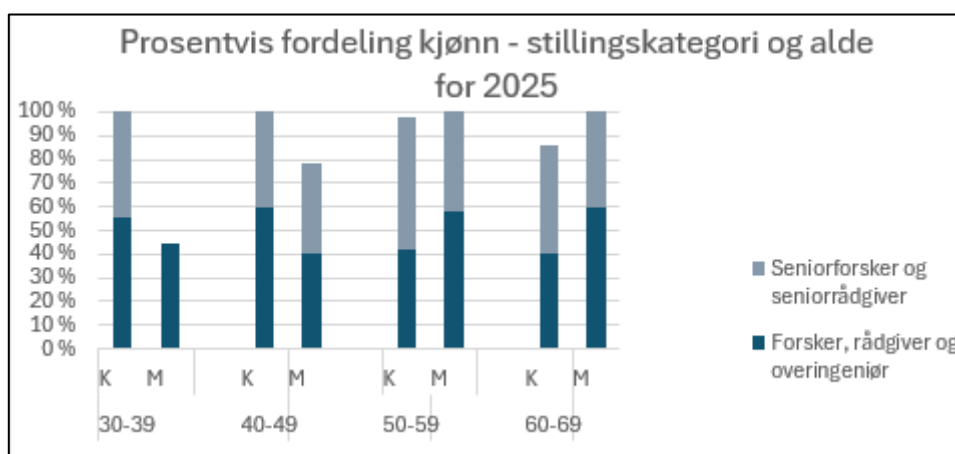
Inndelingen er basert på kompetansekrav, verdiskaping og stillingsnivå. Ansatte med doktorgrad vil ofte rykke opp til seniorforsker eller seniorrådgiver som en del av forskerkarrieren etter hvert som de får mer erfaring og økt høyere kompetanse. Det er viktig at den karriereutviklingen også speiler en god kjønnsbalanse. Nofima har god kjønnsbalanse innen vitenskapelige stillinger.

Andel	Balanse K/M 2025	Mål 2027
Forsker, rådgiver og overingeniør	55/45	50/50
Seniorforsker og seniorrådgiver	53/47	50/50

Aldersspredning:

Når vi ser på spredning i alder så er fordelingen i de ulike alderskategoriene svært god, og balansen mellom kjønn når det gjelder å velge forskerkarriere viser at Nofimas tiltak så langt har fungert etter hensikten.

Hvis vi ser på den yngste aldersgruppen så har Nofima rekruttert flest kvinnelige forskere. Det speiler en trend i samfunnet. Når Nofima rekrutterer vitenskapelig personell i høyere aldersgrupper ser vi at balansen er jevnere.



Tiltak:

- Videreføre tiltak som har fungert etter hensikten, bla kompetansesatsinger og intern oppfølging.
- Følge utviklingen på kjønnsbalanse i rekrutteringen for å forebygge fremtidig ubalanse.

Doktorgrader

Antall vitenskapelig ansatte med doktorgrad fordelt på kjønn er en viktig indikator for å predikere fremtidig utvikling av forskerkarriere. Nofima ønsker en god kjønnsbalanse også i antall ansatte med doktorgrad. Nofima har svak overvekt av kvinner med doktorgrad.

Andel doktorgrader	Balanse K/M 2025	Mål 2027
Forskere/faglig personale i hovedstilling ved instituttet med doktorgrad	53/47	50/50

Nofima har veiledningsansvar for flere stipendiater. Noen jobber i Nofima, mens andre kun gjennomfører deler av stipendiatperioden hos oss. Stipendiater er en viktig ressurs for Nofima, og et viktig tiltak for Nofima sitt bidrag til utvikling av forskere innenfor relevante fagfelt og for fremtidig

rekruttering. Kjønnbalansen på stipendiater er derfor relevant når bildet av fremtidig tilgang på kandidater vurderes.

Tiltak:

- Videreføre tiltak som har fungert etter hensikten, bla kompetansesatsinger og intern oppfølging.
- Følge utviklingen på kjønnbalanse i rekrutteringen for å forebygge fremtidig ubalanse.

Nye doktorgrader	Balanse K/M 2025	Mål 2027
Antall nye doktorgrader avlagt av personer tilknyttet instituttet	83/17	50/50

Tiltak:

- Fortsette å følge med på kjønnbalanse i nye doktorgrader.

Ingeniører og annet teknisk-vitenskapelig personell

En vesentlig andel av Nofimas medarbeidere jobber praktisk i tett samarbeid med forskere. Det gjelder arbeid i laboratorier, prosesshaller og på anlegg. Det kan være en utfordring framover at det store flertall som utdannes innenfor de største fagfeltene Nofima rekrutterer til er kvinner.

Andel	Balanse K/M 2025	Mål 2027
Ingeniører og annet tekn.vitenskapelig personell	75/25	50/50

Tiltak:

- Gå gjennom egne prosesser for å vurdere hva vi kan gjøre for å fortsette å attrahere menn til å søke disse stillingene.

Administrativt og teknisk driftspersonell

Denne gruppen består i stor grad av stab og støttefunksjoner. Innenfor flere av stabsområdene er det flest kvinner som utdanner seg og velger denne retningen. Blant støttefunksjonene så vil det være nyttig med en god kjønnbalanse for å kunne ivareta leder- og medarbeiderperspektivet godt nok.

Andel	Balanse K/M 2025	Mål 2027
Administrativt og teknisk driftspersonell	60/40	50/50

Tiltak:

- Gå gjennom egne prosesser for å vurdere hva vi kan gjøre for å attrahere flere menn til å søke disse stillingene.

Balanse mellom arbeid og familieliv/fritid

Nofima er opptatt av å legge til rette for at våre medarbeidere skal ha en god balanse mellom arbeid og fritid. Det er en viktig forutsetning for likestilling.

Nofima har fleksibel arbeidstid og legger til rette for at våre medarbeidere kan avspasere arbeid ut over ordinær arbeidstid. Det er ikke forventet at våre medarbeidere skal svare på e-post eller andre meldinger fra arbeidsgiver etter ordinær arbeidstid eller i helger med mindre medarbeider har en særskilt rolle som krever tilgjengelighet i kritiske situasjoner. Med unntak av noen utenlandsoppdrag krever Nofima ikke reising i helger og jobber aktivt for å redusere den totale reisebelastningen. Det kalles i liten grad inn til møter som varer ut over ordinær arbeidstid.

Nofima utbetaler full lønn ved sykdom inntil et år. Det betyr at lønn ut over 6G dekkes av Nofima. Dersom en medarbeider har behov for fravær i kortere perioder i forbindelse med for eksempel oppstart i barnehage eller første skoledag, utviklingssamtaler med skole eller barnehage, svangerskapskontroll, dødsfall og begravelse kan vi innvilge inntil to ukers velferdspermisjon med lønn eller inntil en måned med halv lønn pr år.

Nofima gir ammefri med lønn inntil to timer hver dag inntil barnet fyller ett år dersom mor jobber minst 7 timer hver dag.

Tilrettelegging

Ansatte vil være i ulike faser gjennom livet, og vil kunne møte på utfordringer som i kortere eller lengre perioder som kan påvirke både arbeids- og familieliv og samspillet mellom disse. Behovene for tilrettelegging vil variere. Nofimas livsfasepolitikk vil legge til rette for ulike behov til ulike faser av livet. Dette kan være organisering av arbeidsoppgaver og arbeidstid, tilrettelegging av arbeidsplass og bruk av hjemmekontor.

Nofima ønsker at så mange som mulig velger å jobbe så lenge som mulig. Fra 1. januar det året medarbeider blir 65 år får hen 12 seniordager per år, uten reduksjon i lønn (forutsetter 100% stilling).

Tiltakene er ikke knyttet til kjønn, men til ulike faser av livet.

Midlertidige stillinger, deltidstillinger og foreldrepermisjoner

Tabellen nedenfor viser tall på:

- Kjønnsbalanse – antall kvinner og menn
- Andel menn og kvinner som er midlertidig ansatt
- Andel menn og kvinner som er ansatt i deltidstillinger
- Uttak av foreldrepermisjon fordelt på kvinner og menn

Balansen mellom kjønn, per 31.12.25:

Status	Kjønnsbalanse	Midlertidig ansatte	Deltidsstillinger	Foreldrepermisjon (gjennomsnitt antall uker i 2025)
Kvinner	60 %	80 %	79 %	19
Menn	40 %	20 %	21 %	12,5

Tallmateriale er basert på antall ansatte pr 31.12.25

Midlertidig stillinger benyttes i liten grad i Nofima. De fleste i midlertidig stillinger er stipendiat eller postdoktor. Alle våre stipendiater og postdoktorer er kvinner. Fordelingen av kvinner og menn i midlertidig stilling er tilsvarende 80/20.

Deltidsstillinger besittes av flere kvinner enn menn. Årsaken til at deltidsstillinger i stor grad er besatt av kvinner er at i denne kategorien er sensoriske dommere, som kun besittes av kvinner. Ved ansettelse av sensoriske dommere er det store krav til objektive kriterier knyttet lukt og smak. Over tid har det vist seg at kvinner skårer bedre på testene (to tester) enn menn og derfor tilbys stillingene. Det er dessuten langt flere kvinnelige søkere til disse stillingene enn menn. I tillegg er det flere kvinner enn menn som har valgt å søke om redusert stilling (fast eller midlertidig).

Foreldrepermisjon. I løpet 2025 var 14 kvinner og 4 menn i foreldrepermisjon. I snitt tok kvinner ut 19 uker, mens menn tok i snitt ut 12,5 uker. I tillegg er det vanlig at menn søker og får innvilget 2 uker velferdspemisjon i forbindelse med fødselen. Foreldrepermisjon rapporteres fra 1.1 til 31.12 og sier ikke noe total om lengde på permisjonene. Rapporterte tall sier heller ikke noe om fordelingen av permisjon mellom mor og far eller medmor/medfar. Tallene sier heller ikke noe om det er tatt ut redusert permisjon i en kombinasjon med arbeid. Etter vår vurdering må vi som arbeidsgiver overlate fordeling av foreldrepermisjon til foreldrene selv.

Ufrivillig deltid. Eksempler på stillinger som faller inn i denne kategorien kan være sykepleiere og lærere hvor deltid verken kan begrunnes med stillingens art eller medarbeiders ønske. Begrunnelsen er som regel tilgjengelig stilling innenfor virksomhetens budsjett.

Hovedregelen i Nofima er faste og hele stillinger. Våre deltidsstillinger er begrunnet i stillingens art f.eks stillinger i smakspanelet og noen stillinger innen drift av kantine. Utover dette har alle ansatte i deltidsstillinger (fast eller midlertidig) redusert stilling etter eget ønske.

Likelønnskartlegging

Nofima arbeider aktivt for å fremme likestilling og mangfold. Dette gjenspeiles i våre etiske retningslinjer, personalpolitikken og dokumenteres gjennom rapportering både internt og eksternt. Nofima sine tiltak skal bidra til å fremme likestilling og mangfold og unngå diskriminering både systemisk og ovenfor individer og grupper. Likestillings- og diskrimineringslovens § 34 slår fast at kvinner og menn i samme

virksomhet skal ha lik lønn for samme arbeid eller arbeid av lik verdi. Som et ledd i aktivitets- og redegjørelsesplikten gjennomfører Nofima lønnskartlegging hvert andre år. Formålet med lønnskartleggingen er å avdekke utilsiktede lønnsforskjeller som ikke kan forklares med annet enn kjønn. Det betyr at det skal gjøres en objektiv helhetsvurdering av innhold, ansvar og kompetansekrav i stillingen. Kriterier som ansiennitet og prestasjon er kriterier som er knyttet til person og ikke stilling, og er følgelig eksempler på kriterier som kan forklare ulik lønn selv om de øvrige objektive kriteriene fremstår som like.

I prosent av menns årslønn og tillegg for 2025:

Stillingsgruppe	Snitt total årslønn ²⁾ + andre tillegg ³⁾⁴⁾		Andel FTE ¹⁾	
	Kvinne	Mann	Kvinne	Mann
1	99 %	100 %	58 %	42 %
2	98 %	100 %	51 %	49 %
3	Under 5 FTE	Under 5 FTE	79 %	21 %
4	92 %	100 %	52 %	48 %
5	93 %	100 %	68 %	32 %
6	Under 5 FTE	Under 5 FTE	100 %	0 %
7	95 %	100 %	63 %	37 %
8	Under 5 FTE	Under 5 FTE	100 %	0 %
Vektet snitt ⁴⁾ / total	92 %	100 %	59 %	41 %

1) FTE = fulltidsekvivalent, 1 årsverk. Årsverk er som hovedregel basert på stillingsprosent per 31.12.2025. For medarbeidere med stillingsprosent per 31.12 som ikke representerer faktisk arbeid gjennom året, har man gjort manuelle beregninger.

2) Total årslønn (eks. andre tillegg/overtid) delt på antall årsverk

3) Lovpålagte skattepliktige ytelser som elektroniske tjenester, forsikring og diett. Samt lønnsytelser som overtid, helge- og helligdagstillegg og personlig tillegg

4) Vektet snitt basert på årsverk (beregnet ulikt for hhv. årslønn og andre tillegg jf. fotnote 1 og 2)

Godkjent av Ledergruppen Nofima, 17.02.2026.